

ЗАТВЕРДЖЕНО

Президент Приватного закладу «Інститут «Харківська школа архітектури»

Олег ДРОЗДОВ

«10» січня 2025 р.

ЗВІТ ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ У 2024 РОЦІ

відповідно до контракту ректорки Приватного закладу "Інститут "Харківська школа архітектури" (далі - Інститут)

№ з.п.	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) та терміни їх досягнення	Результат виконання	Підтвердження виконання
<b>1. Вдосконалення управлінської операційної моделі та моделі сталого фінансування</b>			
1.1.	Перезапуск наглядової ради Інституту задля залучення експертів з різних сфер діяльності для ефективного управління процесами сталого розвитку Інституту.  Цільові показники: 2027 - оновлення внутрішніх нормативних документів про наглядову раду та оновлення особового складу наглядової ради.	У 2024 році не застосовується	
1.2.	Визначення та впровадження управлінської операційної моделі, яка забезпечує ефективність і сталість операційних процесів.  Цільові показники: 2025 - впровадження Notion для оптимізації внутрішньої взаємодії між працівниками Інституту в постановки, веденні та закриття поставлених завдань.	У 2024 році не застосовується	
1.3.	Впровадження моделі сталого фінансування Інституту.  Цільові показники: відсоткова частка збільшення надходження фінансів від фандрейзингу в порівнянні з загальним бюджетом Інституту не менше ніж: 2025 - 5 %; 2026 - 5 %; 2027 - 5 %; 2028 - 5 %.	У 2024 році не застосовується	
<b>2. Посилення взаємодії зі стейкхолдерами</b>			
2.1.	Налагодження співпраці з українськими та закордонними закладами вищої освіти, науковими установами, професійними організаціями.  Цільові показники: кількість укладених та/або чинних договорів (меморандумів), за якими здійснюється співпраця: 2024 - 2 договори; 2025 - 3 договори; 2026 - 3 договори; 2027 - 3 договорів; 2028 - 3 договорів.	Впроваджено	1.Укладено меморандум з The University of Limerick (12.11.2024) відповідно до якого розпочата спільна робота над магістерською освітньою програмою. 2. Укладено угоду про співпрацю з Донецьким національним технічним університетом (29.11.2024) відповідно до якого Інститут надавав консультативну допомогу щодо організації навчальних просторів.

2.2.	<p>Проведення публічної програми, соціально орієнтованих проєктів та інших заходів на базі Інституту задля залучення широкого кола експертів і громадськості до обговорення потреб і викликів українських міст, архітектури, освіти тощо.</p> <p>Цільові показники: кількість проведених заходів на базі Інституту протягом звітного періоду:  2024- 3 заходи;  2025 - 6 заходів;  2026 - 7 заходів;  2027 - 8 заходів;  2028 - 9 заходів.</p>	Впроваджено	<p>1. Дискусія "Circular design: застосування в різних сферах" (30.05.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/publiczna-dyskusiya-sircular-design-zastosuvannya-v-riznyh-sferah/">https://kharkiv.school/digest/publiczna-dyskusiya-sircular-design-zastosuvannya-v-riznyh-sferah/</a></p> <p>2. Дискусія "Планування післявоєнного відновлення архітектурної спадщини України" (27.09.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/dyskusiya-planning-for-the-post-war-restoration-of-ukraines-architectural-heritage/">https://kharkiv.school/digest/dyskusiya-planning-for-the-post-war-restoration-of-ukraines-architectural-heritage/</a></p> <p>3. Вебінар "Від цифровізації до глобальної взаємодії з культурною спадщиною" (25.10.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/vebinar-vid-cyfrovizaciyi-do-globalnoyi-vzayemodiyi-z-kulturnoyu-spadshhynoyu/">https://kharkiv.school/digest/vebinar-vid-cyfrovizaciyi-do-globalnoyi-vzayemodiyi-z-kulturnoyu-spadshhynoyu/</a></p> <p>4. Презентація інтегрованого бачення річки Дніпро (26.10.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/prezentacziya-integrovanogo-bachennya-richky-dni-pro/">https://kharkiv.school/digest/prezentacziya-integrovanogo-bachennya-richky-dni-pro/</a></p> <p>5. Вебінар "Цифрове документування української спадщини за ініціативи місцевих громад: 3D-методи та практика" (22.11.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/cyfrove-dokumentuvannya-ukrayinskoyi-spadshhyny-za-inciatiyvu-miscevyh-gromad-3d-metody-ta-praktyka/">https://kharkiv.school/digest/cyfrove-dokumentuvannya-ukrayinskoyi-spadshhyny-za-inciatiyvu-miscevyh-gromad-3d-metody-ta-praktyka/</a></p> <p>6. Публічна розмова на тему "Спадщина під загрозою: об'єднання експертизи для документування воєнних досвідів та збереження архітектурної спадщини" (28.11.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/spadshhyna-pid-zagrozoju-obyednannya-ekspertyzy-dlya-dokumentuvannya-voyennyh-dosvidiv-ta-zberezhennya-arhitekturnoyi-spadshhyny/">https://kharkiv.school/digest/spadshhyna-pid-zagrozoju-obyednannya-ekspertyzy-dlya-dokumentuvannya-voyennyh-dosvidiv-ta-zberezhennya-arhitekturnoyi-spadshhyny/</a></p> <p>7. Вебінар "Цифрове документування спадщини для реставрації та відбудови пошкоджених пам'яток. Приклад Нотр-Дам де Парі та український досвід" (13.12.2024)  <a href="https://kharkiv.school/digest/cyfrove-dokumentuvannya-spadshhyny-dlya-restavracziyi-ta-vidbudovy-poshkozhenyh-pamyatok-pryklad-notr-dam-de-pari-ta-ukrayinskyj-dosvid/">https://kharkiv.school/digest/cyfrove-dokumentuvannya-spadshhyny-dlya-restavracziyi-ta-vidbudovy-poshkozhenyh-pamyatok-pryklad-notr-dam-de-pari-ta-ukrayinskyj-dosvid/</a></p>
2.3.	<p>Участь працівників Інституту у публічних заходах, асоціаціях та інших ініціативах, які присвячені архітектурі, архітектурній освіті, відбудові України тощо.</p> <p>Цільові показники: кількість заходів та/або ініціатив, у яких взято участь:  2024- 3 заходи;  2025 - 5 заходів;  2026 - 6 заходів;  2027 - 7 заходів;  2028 - 8 заходів.</p>	Впроваджено	<p>1. Участь у ініціативі "Архітектура що лікує" з проєктом "Просторова аптечка"  <a href="https://www.facebook.com/healthsolutions.ua/posts/pfbid0tkkxRvo2HDg9oPRiMATio6ByHjFkrW1Bd6j86aEfmZEUFK4mDcUNkzcuro5DrAkl?rldid=Tzvpnp0tkPiyIjAHC#">https://www.facebook.com/healthsolutions.ua/posts/pfbid0tkkxRvo2HDg9oPRiMATio6ByHjFkrW1Bd6j86aEfmZEUFK4mDcUNkzcuro5DrAkl?rldid=Tzvpnp0tkPiyIjAHC#</a></p> <p>2. Участь у створенні подкасту "Архітектура, що лікує" (Radio SKOVORODA)  <a href="https://www.facebook.com/story.php/?story_fbid=1023030573162075&amp;id=100063654245978">https://www.facebook.com/story.php/?story_fbid=1023030573162075&amp;id=100063654245978</a></p> <p>2. Участь у Українському урбаністичному форумі України 2024: Суспільство і простір (13-14 вересня 2024, Чернівці) <a href="https://cedos.org.ua/ukr-urban-forum/">https://cedos.org.ua/ukr-urban-forum/</a></p> <p>3. Участь у конференції "Roadmap to a NEB Academy Hub in Ukraine Network and Outreach Conference" (November 7-8, 2024, Brussels, Belgium)  <a href="https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=993613866143318&amp;id=100064841406611&amp;mbextid=wwXlfr&amp;rldid=A9wXjzaj4HwkxzD#">https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=993613866143318&amp;id=100064841406611&amp;mbextid=wwXlfr&amp;rldid=A9wXjzaj4HwkxzD#</a></p>
2.4.	<p>Створення та розвиток інституту «Друзі ХША» задля всебічної підтримки Інституту.</p> <p>Цільові показники:  2025 - створення інституту «Друзі ХША» з початковим числом учасників 50.  2026 - збільшення кількості учасників на 60 %;  2027 - збільшення кількості учасників на 100 %;  2028 - збільшення кількості учасників на 50 %.</p>	У 2024 році не застосовується	

2.5.	<p>Активна участь у модернізації архітектурної вищої освіти в Україні через вплив на державну політику у сфері освіти.</p> <p>Цільові показники: 2025-2028 - участь у обговореннях державних нормативних документів та/або участь у заходах, які організуються МОН, ДСЯО, НАЗЯВО тощо та/або включення представників Інституту до складу експертних рад МОН, ДСЯО, НАЗЯВО.</p>	У 2024 році не застосовується	
<b>3. Розвиток матеріально-технічної бази Інституту</b>			
3.1.	<p>Збільшення кількості приміщень та розмірів освітнього простору у Львові в міру зростання Інституту.</p> <p>Цільові показники: 2027 - отримання у право власності навчальних приміщень площею не менш як 500 м<sup>2</sup>. 2026-2028 - забезпечення площі навчальних приміщень з розрахунку не менше як 5 м<sup>2</sup> на одного учасника освітнього процесу.</p>	У 2024 році не застосовується	
3.2.	<p>Забезпечення іногородніх студентів місцем проживання під час навчання в Інституті.</p> <p>Цільові показники: 2025 - забезпечення не менш як 20 % іногородніх студентів місцем проживання; 2026 - забезпечення не менш як 30 % іногородніх студентів місцем проживання; 2027 - забезпечення не менш як 30 % іногородніх студентів місцем проживання; 2028 - забезпечення не менш як 30 % іногородніх студентів місцем проживання.</p>	У 2024 році не застосовується	
3.3.	<p>Створення умов для організації дозвілля, презентацій, заходів для студентів та співробітників Інституту.</p> <p>Цільові показники: 2024-2028 - організація виставок робіт студентів і співробітників Інституту та/або за їх участі. 2024-2028 - надання у користування приміщень загального та/або спеціального призначення для позаосвітньої діяльності (культурні заходи, спортивні заходи тощо)</p>	Впроваджено	<p>1. Виставка 2024 року "Від війни до розквіту: майбутнє українських міст" (02.07.2022) <a href="https://kharkiv.school/digest/vid-vijny-do-rozkvitu-majbutnye-ukrayinskyh-mist/">https://kharkiv.school/digest/vid-vijny-do-rozkvitu-majbutnye-ukrayinskyh-mist/</a></p> <p>2. Виставка "Архітектура єдності: стале відновлення через навчання та співпрацю" (26.09.2024) <a href="https://kharkiv.school/arhitektura-yednosti-stale-vidnovlennya-cherez-navchannya-ta-spivp-raczyu/">https://kharkiv.school/arhitektura-yednosti-stale-vidnovlennya-cherez-navchannya-ta-spivp-raczyu/</a></p> <p>3. Організовано 4 зустрічі Читацького клубу на базі Інституту</p>
3.4.	<p>Оновлення / поповнення матеріально-технічної бази для проведення освітнього процесу та наукових досліджень (комп'ютерної техніки, обладнання та устаткування для майстерні та макетної, бібліотечного фонду тощо) (включаючи балансову вартість техніки / обладнання / літератури / програмного забезпечення тощо, яке отримано в дарунок, оренду, лізинг)</p> <p>Цільові показники: 2025-2028 - забезпечення фінансування на оновлення / поповнення матеріально-технічної бази для проведення освітнього процесу та наукових досліджень в розмірі не менш як 3 % відсотка від власних надходжень, отриманих Інститутом від основної діяльності</p>	У 2024 році не застосовується	
<b>4. Посилення викладацького складу та команди</b>			

4.1.	<p>Забезпечення своєчасної та гідної оплати праці.</p> <p>Цільові показники: відсоткове збільшення заробітної плати не менше ніж на: 2024 - 7 %; 2025 - 10 %; 2026 - 5 %; 2027 - 5 %; 2028 - 5 %.</p>	Впроваджено	У звітному періоді заробітну плату збільшено на 7,09 %.
4.2.	<p>Розбудова системи преміювання та заохочення до професійного розвитку, наукових досліджень і публічної активності працівників Інституту</p> <p>Цільові показники: 2024-2028 - щорічне преміювання не менш ніж 20 % від середньої кількості працівників протягом звітного періоду; 2025 - оновлення Положення про преміювання працівників</p>	Впроваджено	У звітному періоді премійовано 50 % співробітників від середньої кількості працівників протягом звітного періоду.
4.3.	<p>Забезпечення умов для покращення освітніх програм, курсів і викладацької майстерності через участь у грантових програмах та/або проектах, зокрема міжнародних.</p> <p>Цільові показники: кількість чинних договорів про участь у освітніх грантових програмах та/або проектах, зокрема міжнародних: 2024 - 2; 2025 - 2; 2026 - 2; 2027 - 2; 2028 - 2.</p>	Впроваджено	<p>1. Участь у міжнародному проєкті «Збереження архітектурної спадщини в час війни: українська модель» (Funding Opportunity Number: UCHRI-RBC-001, Project title: "Architectural Heritage Preservation in War Times: The Ukrainian Model"), яким передбачено розробка нових навчальних курсів для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.</p> <p>2. Участь у міжнародному освітньому проєкті у співпраці з UN-HABITAT, який спрямований на проведення міжнародного воркшопу «Building Back Better: An International Workshop exploring solutions for the sustainable rebuilding of Ukraine» у 2025 році. <a href="https://kharkiv.school/mizhnarodnyi-vorkshop-building-back-better/">https://kharkiv.school/mizhnarodnyi-vorkshop-building-back-better/</a></p>
4.4.	<p>Забезпечення умов для дослідницької роботи через участь у грантових програмах та/або проектах, зокрема міжнародних.</p> <p>Цільові показники: кількість чинних договорів про участь у дослідницьких грантових програмах та/або проектах, зокрема міжнародних: 2024 - 2; 2025 - 2; 2026 - 2; 2027 - 2; 2028 - 2.</p>	Впроваджено	<p>1. Участь у міжнародному проєкті «Збереження архітектурної спадщини в час війни: українська модель» (Funding Opportunity Number: UCHRI-RBC-001, Project title: "Architectural Heritage Preservation in War Times: The Ukrainian Model"), яким передбачено збереження та відновлення архітектурної спадщини України шляхом її документування.</p> <p>2. Участь у міжнародному дослідницькому міжнародному проєкті «UReherit Architects for heritage in Ukraine: recreating identity and memory» (Project 101121502 — U-RE-HERIT), мета якого полягає у відновленні культурного сектору архітектури як сфери діяльності, що розвивається та поєднує матеріальну та нематеріальну спадщину з новою архітектурою та міським дизайном.</p>
4.5.	<p>Посилення академічної мобільності серед викладачів і членів команди.</p> <p>Цільові показники: кількість працівників, які взяли участь у програмах академічної мобільності: 2025 - 2 співробітники; 2026 - 3 співробітники; 2027 - 3 співробітники; 2028 - 4 співробітники.</p>	У 2024 році не застосовується	
<b>5. Забезпечення якості освітньої діяльності</b>			

5.1.	Збільшення кількості вступників на освітні програми.  Кількісний показник: кількість зарахованих вступників на навчання: 2024 - 17 - бакалаврська програма; 2025 - 25 - бакалаврська програма; 17 - магістерська програма; 2026 - 35 - бакалаврська програма; 20 - магістерська програма; 2027 - 40 - бакалаврська програма; 25 - магістерська програма; 2028 - 45 - бакалаврська програма; 30 - магістерська програма.	Впроваджено	У звітному періоді на перший рік навчання за бакалаврською програмою зараховано 17 вступників.
5.2.	Розвиток освітньої програми першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, яка осмислює найкращий український і світовий архітектурний досвід та розробляє і впроваджує власні методології та методики для українського контексту.  Цільові показники: 2025-2028 - оновлення освітньої програми та/або змістовного наповнення освітніх компонент; 2028 - акредитація освітньої програми.	У 2024 році не застосовується	
5.3.	Започаткування підготовки за освітньою програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти, яка буде спрямована на підготовку спеціалістів з міського планування та міського дизайну.  Цільові показники: 2024 - отримання ліцензії на заочаткування освітньої діяльності за освітньо-науковою програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти; 2025 - перший набір студентів на освітньо-наукову програму; 2026 - оновлення освітньої програми та/або змістовного наповнення освітніх компонент, акредитація освітньо-наукової програми; 2027 - оновлення освітньої програми та/або змістовного наповнення освітніх компонент, організація навчання на освітньо-науковій програмі за програмою подвійних дипломів.	Впроваджено	У звітному періоді отримано ліцензію на провадження освітньої діяльності на другому (магістерському) рівні вищої освіти <a href="https://registry.edbo.gov.ua/university/4123/specialities/">https://registry.edbo.gov.ua/university/4123/specialities/</a>
5.4.	Підвищення ефективності викладацької інфраструктури, яка оптимізує і систематизує операційні процеси та логістику забезпечення освітнього процесу.  Цільові показники: 2025 - початок впровадження LSM; 2026-2028 - розвиток використання LSM.	У 2024 році не застосовується	
<b>6. Розбудова студентоцентризму</b>			
6.1.	Посилення академічної мобільності серед студентів.  Цільові показники: кількість студентів, які взяли участь у програмах академічної мобільності: 2025 - 2 студенти; 2026 - 3 студенти; 2027 - 4 студенти.	У 2024 році не застосовується	

6.2.	<p>Створення стипендійного фонду та розвиток системи надання знижок на навчання через приватні та/або державні програми.</p> <p>Цільові показники:  * 2024-2028 - розвиток стипендійної програми та створення умов для надання знижок на навчання через приватні та/або державні програми.  *для бакалаврату:  2024-2028 - втримання наявних стипендій та запровадження нових типів стипендій. Вдосконалення критеріїв відбору.  2024/2025 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менша за 1 157 500 грн;  2025/2026 н.р. - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 386 500 грн;  2026/2027 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 945 500 грн;  2027/2028 - н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 2 148 000 грн.</p> <p>Цільові показники: *для магістратури:  2024-2028 - втримання наявних стипендій та запровадження нових типів стипендій. Вдосконалення критеріїв відбору.  2024/2025 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менша за 500 000 грн;  2025/2026 н.р. - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 120 000 грн;  2026/2027 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 400 000 грн;  2027/2028 - н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 680 000 грн.</p>	Впроваджено	У звітному періоді оновлено Положення про знижки. Інститут уклав договір з МОН про участь в експериментальному проєкті із запровадження державних грантів, що дало змогу дев'яти студентам отримати державні гранти на навчання.
------	--	-------------	--

Ректорка



Ірина МАЦЄВКО