

ЗАТВЕРДЖЕНО

Президент Приватного закладу «Інститут «Харківська школа архітектури»

Олег ДРОЗДОВ

« 8 квітня 2025 р.

ЗВІТ ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ У 2025 РОЦІ
відповідно до контракту ректорки Приватного закладу "Інститут "Харківська школа архітектури" (далі - Інститут)

№ з.п.	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) та терміни їх досягнення	Стадія реалізації	Досягнуті результати
1. Вдосконалення управлінської операційної моделі та моделі сталого фінансування			
1.1.	Перезапуск наглядової ради Інституту задля залучення експертів з різних сфер діяльності для ефективного управління процесами сталого розвитку Інституту. Цільові показники: 2027 - оновлення внутрішніх нормативних документів про наглядову раду та оновлення особового складу наглядової ради.	У 2025 році не застосовується	
1.2.	Визначення та впровадження управлінської операційної моделі, яка забезпечує ефективність і сталість операційних процесів. Цільові показники: 2025 - впровадження Notion для оптимізації внутрішньої взаємодії між працівниками Інституту в постановки, веденні та закритті поставлених завдань.	Відкладено на 2026 рік	У 2025 році не реалізовувалось. Планується втілення у 2026 році як наслідок стратегічної сесії 2025 року
1.3.	Впровадження моделі сталого фінансування Інституту. Цільові показники: відсоткова частка збільшення надходження фінансів від фандрейзингу в порівнянні з загальним бюджетом Інституту не менше ніж: 2025 - 5 %; 2026 - 5 %; 2027 - 5 %; 2028 - 5 %.	Реалізовано	Загальна сума надходжень коштів від фандрейзингу в порівнянні із загальним бюджетом становить на рівні 8-10%
2. Посилення взаємодії зі стейкхолдерами			

2.1.	<p>Налагодження співпраці з українськими та закордонними закладами вищої освіти, науковими установами, професійними організаціями.</p> <p>Цільові показники: кількість укладених та/або чинних договорів (меморандумів), за якими здійснюється співпраця: 2024 - 2 договори; 2025 - 3 договори; 2026 - 3 договори; 2027 - 3 договорів; 2028 - 3 договорів.</p>	Реалізовано	<ol style="list-style-type: none"> 1. Діє додаткова угода № 3 до Угоди про співпрацю з Львівською національною академією мистецтв (27.08.2024 р.). Мета: впровадження академічної мобільності здобувачів вищої освіти у 2025/2025 навчальному році 2. Укладено меморандум про співпрацю № 04082025-1 з ГО "Розквіт урбаністична коаліція для України" (04.08.2025) . Мета: співпраця у сфері освіти. 3. Укладено меморандум з The University of Limerick (07.02.2025). Мета: об'єднання зусиль з метою організації роботи у сфері розвитку освітнього процесу. 4. Діє меморандум з The University of Limerick (12.11.2024). Мета: спільна робота над магістерською освітньою програмою. 5. Діє договір між Технічним університетом Брно в межах Erasmus+ Programme. Мета: академічна мобільність здобувачів освіти та викладачів. 6. Діє угода про співпрацю з Донецьким національним технічним університетом (29.11.2024). Мета: співробітництво в сфері науково-дослідної, навчально-методичної, організаційної, культурної. діяльності в рамках здійснення освітнього та наукового процесу
2.2.	<p>Проведення публічної програми, соціально орієнтованих проєктів та інших заходів на базі Інституту задля залучення широкого кола експертів і громадськості до обговорення потреб і викликів українських міст, архітектури, освіти тощо.</p> <p>Цільові показники: кількість проведених заходів на базі Інституту протягом звітного періоду: 2024- 3 заходи; 2025 - 6 заходів; 2026 - 7 заходів; 2027 - 8 заходів; 2028 - 9 заходів.</p>	Реалізовано	<ol style="list-style-type: none"> 1. Виставка "Одеса: топографії ризиків. Стале відновлення через навчання та співпрацю" Київ, Одеса (лютий 2025) 2. Виставка "Одеса: топографії ризиків. Стале відновлення через навчання та співпрацю" Київ, Одеса (лютий 2025) 3. Організація і участь в дискусії публічної програми Музею міста "Освіта для спадщини: формування майбутнього української ідентичності" 7 листопада 2025 4. Серія ідей і мобільний туристично-інформаційний центр (ТІЦ) для Умані реалізований в межах будівельної практики 1 курсу. 5. Публічна програма школи, яка в 2025 році складалася з 9 подій різних форматів (онлайн вебінари, презентації, лекції та дискусії) і піднімала широкий спектр питань від сучасних підходів та дискусій щодо збереження історичної спадщини до важливості освітлення як ключового елемента безпеки і соціальних зв'язків.

2.3.	<p>Участь працівників Інституту у публічних заходах, асоціаціях та інших ініціативах, які присвячені архітектурі, архітектурній освіті, відбудові України тощо.</p> <p>Цільові показники: кількість заходів та/або ініціатив, у яких взято участь: 2024 - 3 заходи; 2025 - 5 заходів; 2026 - 6 заходів; 2027 - 7 заходів; 2028 - 8 заходів.</p>	Реалізовано	<p>1. Олег Дроздов, Ольга Криворучко, Даря Ожиганова. Панельна розмова "Шляхи архітекторів". Lviv Urban Forum. Львів, 11-13 червня 2025</p> <p>2. Ірина Мацевко. Участь в дискусії "Погляд у майбутнє: Збереження спадщини". Український урбаністичний форум. Луцьк, 19-20 вересня 2025</p> <p>3. Олег Дроздов, Катерина Малая "Роль міжнародної співпраці у розбудові України" - Ukrainian building congress 2025</p> <p>4. Ірина Мацевко. Сучасні підходи в освіті задля збереження спадщини. Міжнародний захід до 27-ї річниці внесення Львова у Список всесвітньої спадщини ЮНЕСКО. 4 грудня 2025</p> <p>5. Інтерв'ю Катерини Малої та Ірини Мацевко в межах проєкту "Діалоги про відбудову" Українського народного дому в Перемишлі, який має на меті транслювати за кордоном власні українські ідеї про відбудову держави у різних сферах (16 грудня 2025)</p> <p>6. Репрезентація ХША на Венеційській бієнале як частини Французького павільйону (з матеріалами виставки "Одеса: топографії ризиків" та участі в публічній програмі "Архітектура в час невизначеності)</p> <p>7. Участь ХША в проєкті Школа «Культура у відновленні» - програми для 12 прифронтових громад. Проєкт Міністерства культури України Міністерство культури України, реалізований за підтримки міжнародних партнерів України через Програму "Партнерство за сильну Україну" (PFRU) у співпраці з Міністерством розвитку громад та територій України Міністерство розвитку громад та територій України. Разом із громадами викладачі ХША досліджують дух місця та локальну ідентичність, карти ідентичності громад, як артефакти локальної культури трансформуються у просторові рішення, локальну спадщину та наявні в громаді ресурси, що можуть стати основою для відновлення. Викладачі: Марія Целік, Марта Буряк, Ганна Чернат, Дмитро Матвішин, Андрій Штендера, Дар'я Ожиганова</p>
2.4.	<p>Створення та розвиток спільноти "Меценати ХША" задля всебічної підтримки Інституту.</p> <p>Цільові показники: 2025 - розширення меценатської спільноти до 50 меценатів. 2026 - збільшення кількості меценатів на 60% від показника 2025 року, орієнтовно 35 меценатів. 2027 - подальше зростання меценатської спільноти на 100%, орієнтовно 70 меценатів. 2028 - стабілізація та якісне зростання спільноти зі збільшенням на 50%, орієнтовно 100 меценатів.</p>	Реалізовано	<p>У 2025 році було поставлено ціль розширити меценатську спільноту до 50 осіб. Станом на початок року Харківську школу архітектури підтримували 11 меценатів. Протягом року вдалося залучити нових партнерів і збільшити їхню кількість до 22 меценатів станом на кінець 2025 року, що становить зростання на 100% у порівнянні з початковим показником.</p>
2.5.	<p>Активна участь у модернізації архітектурної вищої освіти в Україні через вплив на державну політику у сфері освіти.</p> <p>Цільові показники: 2025-2028 - участь у обговореннях державних нормативних документів та/або участь у заходах, які організуються МОН, ДСЯО, НАЗЯВО тощо та/або включення представників Інституту до складу експертних рад МОН, ДСЯО, НАЗЯВО.</p>	Реалізовано	<p>Лихограй Вікторія - членкиня Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти Дар'я Ожиганова - членкиня науково-методичної комісії при науково-методичній раді МОН</p> <p>Протягом звітного року представники ХША активно брали участь у заходах організованих МОН, НАЗЯВО, а також брали участь у обговоренні нормативних документів, які стосувались вступної кампанії у 2025 році</p>
3. Розвиток матеріально-технічної бази Інституту			

3.1.	Збільшення кількості приміщень та розмірів освітнього простору у Львові в міру зростання Інституту. Цільові показники: 2027 - отримання у право власності навчальних приміщень площею не менш як 500 м2. 2026-2028 - забезпечення площі навчальних приміщень з розрахунку не менше як 5 м2 на одного учасника освітнього процесу.	Реалізовано	Станом на 01.01.2026 рік на одного учасника освітнього процесу приходиться 12 кв.м у Львові (за фактичним місцем проведження освітнього процесу). У 2025 році отримано в оренду від Львівської міської ради нежитлові приміщення на 112 кв.м, які будуть задіяні до освітнього процесу у 2026 році.
3.2.	Забезпечення іногородніх студентів місцем проживання під час навчання в Інституті. Цільові показники: 2025 - забезпечення не менш як 20 % іногородніх студентів місцем проживання; 2026 - забезпечення не менш як 30 % іногородніх студентів місцем проживання; 2027 - забезпечення не менш як 30 % іногородніх студентів місцем проживання; 2028 - забезпечення не менш як 30 % іногородніх студентів місцем проживання.	Реалізовано	У 2025 році усі запити іногородніх студентів, які портебували місця проживання у Львові, задоволено. Протягом року досягнуто домовленостей щодо укладання угоди на оренду приміщень для спільного проживання студентів (формату колівінг/хостел).
3.3.	Створення умов для організації дозвілля, презентацій, заходів для студентів та співробітників Інституту. Цільові показники: 2024-2028 - організація виставок робіт студентів і співробітників Інституту та/або за їх участі. 2024-2028 - надання у користування приміщень загального та/або спеціального призначення для позаосвітньої діяльності (культурні заходи, спортивні заходи тощо)	Реалізовано	1. Виставка року "Ландшафти" (червень-липень 2025) 2. Виставка "Одеса: топографії ризиків. Стале відновлення через навчання та співпрацю" Київ, Одеса (лютий 2025) 3. Виставка "Одеса: топографії ризиків. Стале відновлення через навчання та співпрацю" Київ, Одеса (лютий 2025) 4. Протягом року було проведено близько 10 зустрічей в межах студентської ініціативи "Кіноклуб ХША"
3.4.	Оновлення / поповнення матеріально-технічної бази для проведення освітнього процесу та наукових досліджень (комп'ютерної техніки, обладнання та устаткування для майстерні та макетної, бібліотечного фонду тощо) (включаючи балансову вартість техніки / обладнання / літератури / програмного забезпечення тощо, яке отримано в дарунок, оренду, лізинг) Цільові показники: 2025-2028 - забезпечення фінансування на оновлення / поповнення матеріально-технічної бази для проведення освітнього процесу та наукових досліджень в розмірі не менш як 3 % відсотка від власних надходжень, отриманих Інститутом від основної діяльності	Реалізовано	У 2025 році здійснено закупівлю обладнання та техніки для якісного забезпечення освітнього процесу (інтерактивна панель, проектори, вебкамери та прилади освітлення) на загальну вартість понад 200 тис грн., що становить 3,2 % від власних надходжень отриманих від основної діяльності.
4. Посилення викладацького складу та команди			
4.1.	Забезпечення своєчасної та гідної оплати праці. Цільові показники: відсоткове збільшення заробітної плати не менше ніж на: 2024 - 7 %; 2025 - 10 %; 2026 - 5 %; 2027 - 5 %; 2028 - 5 %.	Реалізовано	Оплата праці в 2025 році здійснювалась своєчасно, відповідно до встановлених термінів виплати. Середньомісячний фонд оплати праці станом на 01.01.2026 року без врахування впровадження протягом року нових посад і змін по штатних одиницях становить 198 575 грн, що більше на 18 499 грн або 10,3% в порівнянні із 01.01.2025 роком, який становив 180 076 грн.

4.2.	Розбудова системи преміювання та заохочення до професійного розвитку, наукових досліджень і публічної активності працівників Інституту Цільові показники: 2024-2028 - щорічне преміювання не менш ніж 20 % від середньої кількості працівників протягом звітного періоду; 2025 - оновлення Положення про преміювання працівників	Реалізовано не в повній мірі	У звітному періоді премійовано 20 % співробітників (3) від середньооблікової кількості штатних працівників (15) протягом звітного періоду. Оновлення "Положення про преміювання працівників" відповідно до результатів стратегічної сесії перенесено на 2026 рік.
4.3.	Забезпечення умов для покращення освітніх програм, курсів і викладацької майстерності через участь у грантових програмах та/або проєктах, зокрема міжнародних. Цільові показники: кількість чинних договорів про участь у освітніх грантових програмах та/або проєктах, зокрема міжнародних: 2024 - 2; 2025 - 2; 2026 - 2; 2027 - 2; 2028 - 2.	Реалізовано	1. Участь у міжнародному проєкті «Збереження архітектурної спадщини в час війни: українська модель» (Funding Opportunity Number: UCHRI-RBC-001, Project title: "Architectural Heritage Preservation in War Times: The Ukrainian Model"), яким передбачено розробка нових навчальних курсів для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. 2. Участь у міжнародному освітньому проєкті у співпраці з UN-HABITAT, який спрямований на проведення міжнародного воркшопу «Building Back Better: An International Workshop exploring solutions for the sustainable rebuilding of Ukraine» у 2025 році. https://kharkiv.school/mizhnarodnyj-vorkshop-building-back-better/ 3. Міжнародний проєкт "UREHERIT . Архітектори для спадщини в Україні. Відтворення ідентичності та пам'яті", співфінансується програмою Європейського Союзу «Креативна Європа».
4.4.	Забезпечення умов для дослідницької роботи через участь у грантових програмах та/або проєктах, зокрема міжнародних. Цільові показники: кількість чинних договорів про участь у дослідницьких грантових програмах та/або проєктах, зокрема міжнародних: 2024 - 2; 2025 - 2; 2026 - 2; 2027 - 2; 2028 - 2.	Реалізовано	Проєкт «Збереження архітектурної спадщини в час війни: українська модель» реалізований у співпраці між Heritage Management Organization, Харківською школою архітектури та ТОВ «Skeigon». Проєкт фінансований Грантовою програмою Американського посольства в Україні. Міжнародний проєкт "UREHERIT . Архітектори для спадщини в Україні. Відтворення ідентичності та пам'яті", співфінансується програмою Європейського Союзу «Креативна Європа».
4.5.	Посилення академічної мобільності серед викладачів і членів команди. Цільові показники: кількість працівників, які взяли участь у програмах академічної мобільності: 2025 - 2 співробітники; 2026 - 3 співробітники; 2027 - 3 співробітники; 2028 - 4 співробітники.	Реалізовано	Ірина Мацевко. Участь у групі експертів спадщини у програмі Open World Program of the United States Congress (2-15 березня 2025) Ірина Мацевко. 2-тижневе стажування в Cité de l'architecture / Ecole de Chaillot (Париж) за підтримки Французького інституту в Україні (7-17 жовтня 2025) Дар'я Ожиганова. Участь у Staff Week у Веймарі, організованому Bauhaus-Universität Weimar в межах European University Alliance BAUHAUS4EU (грудень 2025)
5. Забезпечення якості освітньої діяльності			
5.1.	Збільшення кількості вступників на освітні програми. Кількісний показник: кількість зарахованих вступників на навчання: 2024 - 17 - бакалаврська програма; 2025 - 25 - бакалаврська програма; 17 - магістерська програма; 2026 - 35 - бакалаврська програма; 20 - магістерська програма; 2027 - 40 - бакалаврська програма; 25 - магістерська програма; 2028 - 45 - бакалаврська програма; 30 - магістерська програма.	Реалізовано не в повній мірі	У звітному періоді на перший рік навчання за бакалаврською програмою зараховано 17 вступників, за магістерською програмою - 5 вступників.

5.2.	<p>Розвиток освітньої програми першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, яка осмислює найкращий український і світовий архітектурний досвід та розробляє і впроваджує власні методології та методики для українського контексту.</p> <p>Цільові показники: 2025-2028 - оновлення освітньої програми та/або змістовного наповнення освітніх компонент; 2028 - акредитація освітньої програми.</p>	Реалізовано	<p>У звітному періоді було переглянуто освітню програму у зв'язку зі змінами у законодавстві (рішення Вченої ради від 05.06.2025, протокол № 4) та здійснювалося оновлення змістовного наповнення окремих освітніх компонент бакалаврської програми.</p> <p>Переглянуто тематичні плани, вправи та завдання курсів «Архітектурне проектування 3 – Інституція», «Сучасне мистецтво та архітектура», «Малюнок і пластика», «Архітектурне проектування 5 – Місто». Запроваджено нові вибіркові освітні компоненти: «Дискретні агрегації та префабрикація» та «Вступ до економіки землі та житла для архітекторів».</p>
5.3.	<p>Започаткування підготовки за освітньою програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти, яка буде спрямована на підготовку спеціалістів з міського планування та міського дизайну.</p> <p>Цільові показники: 2024 - отримання ліцензії на започаткування освітньої діяльності за освітньо-науковою програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти; 2025 - перший набір студентів на освітньо-наукову програму; 2026 - оновлення освітньої програми та/або змістовного наповнення освітніх компонент, акредитація освітньо-наукової програми; 2027 - оновлення освітньої програми та/або змістовного наповнення освітніх компонент, організація навчання на освітньо-науковій програмі за програмою подвійних дипломів.</p>	Реалізовано	<p>У звітному періоді здійснено набір перший набір студентів на магістерську освітньо-наукову програму.</p>
5.4.	<p>Підвищення ефективності викладацької інфраструктури, яка оптимізує і систематизує операційні процеси та логістику забезпечення освітнього процесу.</p> <p>Цільові показники: 2025 - початок впровадження LSM; 2026-2028 - розвиток використання LSM.</p>	Не реалізовано (відтермін	<p>Початок впровадження LSM систем відтерміновано на 2026 рік. Наразі в освітньому процесі використовується платформа Google.</p>
6. Розбудова студентоцентризму			
6.1.	<p>Посилення академічної мобільності серед студентів.</p> <p>Цільові показники: кількість студентів, які взяли участь у програмах академічної мобільності: 2025 - 2 студенти; 2026 - 3 студенти; 2027 - 4 студенти.</p>	Реалізовано	<p>У 2025 році дві студентки першого (бакалаврського) рівня вищої освіти брали участь у академічній мобільності в межах співпраці з 'Технічним університетом Брно</p>

6.2.	<p>Створення стипендійного фонду та розвиток системи надання знижок на навчання через приватні та/або державні програми.</p> <p>Цільові показники: * 2024-2028 - розвиток стипендійної програми та створення умов для надання знижок на навчання через приватні та/або державні програми. *для бакалаврату: 2024-2028 - втримання наявних стипендій та запровадження нових типів стипендій. Вдосконалення критеріїв відбору. 2024/2025 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менша за 1 157 500 грн; 2025/2026 н.р. - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 386 500 грн; 2026/2027 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 945 500 грн; 2027/2028 - н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 2 148 000 грн.</p> <p>Цільові показники: *для магістратури: 2024-2028 - втримання наявних стипендій та запровадження нових типів стипендій. Вдосконалення критеріїв відбору. 2024/2025 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менша за 500 000 грн; 2025/2026 н.р. - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 120 000 грн; 2026/2027 н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 400 000 грн; 2027/2028 - н.р - загальна сума стипендійного фонду має бути не менше 1 680 000 грн.</p>	Реалізовано	<p>У 2025 році Інститут продовжив брати участь в експериментальному проєкті із запровадження державних грантів від МОН. У 2025 році 11 першокурсників та 8 другокурсників отримало гранти від МОН .</p> <p>Інститут уклав договір з Міністерством у справах ветеранів України (Мінветеранів) щодо надання державної допомоги у вигляді сертифіката для компенсації 100% вартості контрактного навчання дітям захисників та захисниць, які навчаються у закладах фахової передвищої та вищої освіти. У 2025 році жоден студент не мав права претендувати на отримання даної допомоги.</p> <p>У 2025 році було переглянуте Положення про знижки у Інституті, що дозволило розширити стипендійні можливості для вступників та студентів.</p> <p>У 2024/2025 навчальному році загальна сума стипендійного фонду становила = 4 180 099 грн.</p>
------	--	-------------	--

Ректорка



Ірина МАЦЕВКО